

CAF Packaging Management Project Work

Valorizzare ed immaginare nuove soluzioni per il
packaging etico e sostenibile

Candidato: **Roberto Cola**
02 Luglio 2022

Agenda

00 Il contesto

01 Il problema

02 La soluzione proposta



Il contesto

Il gruppo

Laminazione Sottile - Italcoat



Italcoat è un'azienda che si occupa della laccatura di coil di alluminio in modo da esaltare le potenzialità dell'alluminio stesso e dando al metallo le proprietà richieste



L'azienda fornisce materiale semi-lavorato, pertanto il packaging ha lo scopo principale di proteggere il prodotto e posizionarlo già nell'orientamento necessario per l'utilizzo del cliente finale



L'ambiente. Ci impegniamo a ridurre l'impatto delle nostre attività sull'ambiente, per tanto ci impegniamo ad utilizzare imballaggi sostenibili e riutilizzabili



Le persone. Ci prendiamo cura della sicurezza dei dipendenti, dei clienti e di tutte le persone che interagiscono con i nostri prodotti. I nostri imballaggi devono preservare le persone, il prodotto e l'ambiente



La nostra storia. L'azienda da sempre punta sul grandissimo potenziale dell'alluminio in termini di riciclabilità ad ambisce ad avere un packaging che sia altrettanto sostenibile

Il problema

L'impatto dei pallet utilizzati per la spedizione dei nastri laccati (1/2)



È possibile migliorare il packaging dei prodotti finiti Italcoat per renderli più sostenibili e allo stesso tempo migliorarne le proprietà senza gravare economicamente sull'azienda?

Italcoat

Attualmente l'azienda utilizza un sistema di packaging per il prodotto finito, la cui base è costituita da un pallet in legno di tipo standard EPAL.

I pallet di legno utilizzati per la spedizione del materiale non vengono recuperati dal cliente finale quindi:

- non sappiamo se il pallet spedito venga riutilizzato dal cliente finale
- non sappiamo se il pallet non riutilizzato venga smaltito correttamente
- tali pallet non recuperati costituiscono un costo significativo per l'azienda



Il problema

L'impatto dei pallet utilizzati per la spedizione dei nastri laccati (2/2)



Le precedenti considerazioni indicano che purché i pallet EPAL siano un prodotto altamente riciclabile, potrebbero esistere delle alternative di recente sviluppo più:



Responsabili e Sostenibili: riducendo il totale impatto sull'ambiente



Sicure: in quanto la propria provenienza e filiera possono essere tracciate



Lungimiranti: essendo inferiormente impattati dai rapidi sviluppi del mercato attuale



23.000 casse su pallet all'anno spedite da **Italcoat**

La misura dell'impatto dei pallet

- Il costo totale dei pallet per l'azienda Italcoat supera gli **800.000€ annui***
- La media del costo di un pallet è di circa **35€***, costo che cresce per i pallet destinati ai carichi superiori ai 1.000kg*
- Il **costo del legno è incrementato drasticamente** a causa dei problemi logistici causati dalla pandemia e le previsioni indicano che continuerà a crescere**
- In **Italia** abbiamo circa il **63% di imballaggi in legno riciclati rispetto al totale immesso sul mercato****

*Fonte: Dati ufficiali Italcoat srl

**Fonte: Dati Istat

La soluzione proposta

Applicazione di Green pallet nell'imballaggio prodotti finiti Italcoat



Implementando i Green pallet di tipo Greenypack per sostituire una parte dei pallet in legno standard EPAL in Italcoat sarebbe possibile ottenere un minore impatto ambientale insieme ad un guadagno economico e un'incrementata sicurezza

Ipotesi:

- Sostituzione del 30% dei pallet tradizionali con pallet Greenypack per clienti che accetterebbero questo cambiamento sono situati a distanza tale da rendere il recupero dei pallet economicamente sostenibile
- Possibilità di riutilizzare un Greenypack almeno 3 volte**
- Costo di un Greenypack stimabile a 60€ (in modo da mantenere i margini conservativi)**

Costi considerati:

- Investimento iniziale nell'acquisto dei Greenypack
- Stoccaggio dei pallet riutilizzabili presso un magazzino esterno
- Trasporto finale per riportare i pallet Greenypack in Italcoat



Un investimento iniziale di 480.000€, che sommandosi alle spese di stoccaggio pallet e di riconsegna va a raggiungere una cifra di circa 600.000€ sarebbe necessaria a fronte degli 850.000€ necessari per 23.000 EPAL standard*



Questa iniziativa porterebbe all'azienda un risparmio di circa 250.000€ acquistando 8.000 Greenypack totalmente riciclabili

La soluzione proposta

Le caratteristiche di Greenypack



La collaborazione tra le aziende Bayer e Simpool ha portato allo sviluppo del Greenypack 2.0 nel 2019 come alternativa al pallet tradizionale. Il prodotto è ottenuto dalla rigenerazione di materiali poliaccoppiati di consumo che altrimenti sarebbero difficilmente riciclabili trasformandoli in granuli. Una volta raggiunto il fine vita il pallet può essere tritato e utilizzato per stampare un nuovo Greenypack rendendolo potenzialmente infinito

Le caratteristiche del Greenypack sono le seguenti*:

- Resistenza agli agenti atmosferici e alla formazione di muffe, può essere stoccato all'aperto per lunghi periodi
- Peso contenuto di 19kg riducendo il rischio infortuni in azienda e riduzione del carico dei trasporti finali
- Capacità di carico incrementata (5.000kg vs 1.500kg EPAL standard)
- Facilmente riparabile
- Può essere equipaggiato con codici RFID o dispositivi destinati all'IoT



Fonte: Greenypack.com, Simpool.it

La soluzione proposta

Il vantaggio competitivo

Forza

- Maggiore sostenibilità del prodotto
- Incremento nel numero di utilizzi
- Migliore resistenza ad agenti atmosferici
- Maggiore sicurezza dovuta al minore peso

Opportunità

- Possibilità di risparmio economico (~250k€)
- Tutela contro un prezzo del legno in forte crescita
- Miglioramento immagine aziendale
- Predisposizione per l'implementazione di IoT in futuro

Debolezza

- Prodotto utilizzabile per un limitato numero di clienti
- Possibili problematiche di logistica e magazzino
- Necessità di una pulizia prima del riciclaggio del Greenypack

Minacce

- I clienti abituati ai pallet EPAL potrebbero essere restii ad accettare i Greenypack
- I clienti potrebbero non restituire i pallet in tempo o affatto
- Potrebbe esserci scarsa disponibilità dei Greenypack non consentendo un acquisto iniziale di numero elevato

Grazie